



Séminaire d'étude et de propositions :

## **L'employabilité des diplômés**

*Bucarest 7 et 8 mai 2018*

Organisé dans le cadre de la célébration du bicentenaire de l'Université Politehnica de Bucarest

# Communications

## **1 – Le contexte**

L'amélioration de l'employabilité des jeunes diplômés est aujourd'hui une thématique d'actualité devant la montée du chômage. Alors que la jeunesse représente l'avenir des nations, elle constitue la population la plus vulnérable, d'après le Bureau International du Travail, la moitié des chômeurs de la planète a moins de 24 ans.

Les constats convergent dans tous les pays : il y aurait inadéquation entre le système éducatif et les besoins du système productif, mais également un manque d'aides à l'entrepreneuriat, formations spécifiques et micro crédit par exemple.

Le désavantage relatif des jeunes sur le marché du travail est plus prononcé dans les régions en développement où la proportion de ceux-ci dans la population active est beaucoup plus forte que dans les économies industrialisées.

En Europe, le taux moyen de chômage des jeunes est de 19 % contre 9 % pour le chômage global, mais ces moyennes cachent des grandes disparités : 48 % en Grèce contre 6,7 % en Allemagne par exemple.

Selon la Banque mondiale, les jeunes représentent 60 % de l'ensemble des chômeurs africains. En Afrique du Nord, le taux de chômage des jeunes est de 25 %. A noter que ces statistiques du chômage en Afrique ne tiennent pas compte des emplois précaires ni du sous-emploi dans le secteur informel.

## **2 – Les objectifs du Séminaire CITEF**

Avec ce Séminaire d'étude et de propositions, la CITEF souhaite dresser un panorama des expériences réalisées dans les écoles pour en déduire des actions à mener afin de participer à l'amélioration de l'employabilité des jeunes diplômés.

## **3 - L'organisation du Séminaire**

Le séminaire n'est pas un colloque classique où se succèdent des communications quelquefois sans beaucoup de rapport entre elles. Il s'agit au contraire d'un lieu de construction d'un savoir commun qui doit conduire à des actions significatives que la CITEF pourra éventuellement soutenir.

## **4 - Les comités d'organisation**

### **Comité CITEF**

Dominique GENTILE, Président, CITEF, Université de Versailles St Quentin (France)

Courriel : d.gentile1804@orange.fr

Patrick FAUCHERE, Trésorier, CITEF, IUT du Limousin, Limoges (France)

Courriel : patrick.fauchere@unilim.fr

Michel TROQUET, Délégué Général, CITEF, Université Clermont Auvergne (France)

Courriel : mtroquet@free.fr

Dominique-Gérard RAKOTO, Vice-Président CITEF, IST Diego, Madagascar

Courriel : rakoto.dominique@gmail.com

Rafic YOUNES, Vice-Président CITEF, Université Libanaise, Beyrouth, Liban

Courriel : raficyounes@gmail.com

Kodjo AGBOSSOU, Vice-Président CITEF, Université Trois Rivières, Québec, Canada

Courriel : Kodjo.Agbossou@uqtr.ca

### **Comité local**

Gina Florica STOICA, Vice-Présidente CITEF, Professeur, Faculté d'Ingénierie Mécanique et Mécatronique, UPB, Roumanie

Courriel : gina.stoica@upb.ro, gina.stoica@gmail.com

Virgil DUMBRAVA, professeur, vice-doyen Génie Energétique, UPB, Roumanie

Courriel : virgil.dumbraava@upb.ro; v\_dumbraava@yahoo.com

Nicolae POSTAVARU, directeur formation continue, UPB, Roumanie

Courriel : nicolae.postavaru@upb.ro ; nicolae.postavaru@gmail.com

Luciana Andreea MIHAI, Directrice RI, UPB, Roumanie  
Courriel : luciana.mihai@upb.ro  
Cornel CHIRA, Responsable relations publiques, UPB, Roumanie  
Courriel : [chira.cornel@upb.ro](mailto:chira.cornel@upb.ro)

Anca GRECULESCU, Lecteur, Faculté d'Ingénierie en Langues Etrangères, UPB, Roumanie  
Courriel : anca.greculescu@upb.ro  
Marilena STOICA, Lecteur, Faculté d'Ingénierie Mécanique et Mécatronique, UPB, Roumanie  
Courriel : marilena.stoica@upb.ro  
Nicoleta CRISAN, Assistant, Faculté d'Ingénierie et Management des Systèmes Technologiques, UPB,  
Roumanie  
Courriel : nicoleta.crisan@upb.ro

## **5 - Le comité scientifique**

Le comité scientifique sélectionnera les meilleures propositions et veillera à la cohérence des débats du Séminaire.

### **Président :**

Dominique GENTILE, Président, CITEF, Université de Versailles, France

### **Membres :**

Kodjo AGBOSSOU, Ecole d'ingénierie, Université du Québec à Trois Rivières, Canada  
Patrick FAUCHERE, IUT du Limousin, Limoges, France  
Dominique GENTILE, Université de Versailles, France  
Michel TROQUET, Université Clermont Auvergne, France  
Rafic YOUNES, Université Libanaise, Beyrouth, Liban  
Mohamed Fadel NIANG, ISEP, Dakar, Sénégal  
Vo Trung HUNG, Université de Danang, Vietnam  
Stéphane LAUWICK, Institut Universitaire de Technologie, Le Havre, France  
Mohamed ELOMARI, Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc  
Maarouf SAAD, Ecole de Technologie Supérieure, Montreal, Canada  
Vo Trung HUNG, Université de Danang, Vietnam  
Hatem ZENZRI, Ecole Nationale d'Ingénieurs Tunis, Université Tunis El Manar, Tunisie  
Sibirina SORO, Institut Gestion Agropastorale, Univ. Peleforo Gon Coulibaly, Cote d'Ivoire  
Jean NGWEM, Ecole Supérieure Ingénieurs Afrique centrale, Douala, Cameroun

**Les ateliers 1 et 1 bis, 2 et 2 bis, 3 et 3 bis se dérouleront en parallèle dans deux salles différentes, l'atelier 4 avec la restitution dans une seule salle.**

**BATIMENT du RECTORAT, salle du Sénat (2ème étage)**

## **Atelier 1 : La pédagogie au cœur de l'amélioration de l'employabilité**

**Lundi 7 mai 2018 14:00 – 15:30**

**Président : D. Rakoto**

**Rapporteur : P. Fauchère**

**Mise en œuvre de l'Approche par compétence pour l'élaboration des Référentiels de Qualité des parcours de formation.**

**Jean Lalaina RAKOTOMALALA**

Directeur Général, Institut Supérieur de Technologie d'Antananarivo  
[jean.lalaina@gmail.com](mailto:jean.lalaina@gmail.com)

**Mise en place d'une stratégie pour la mobilité nationale des étudiants dans les formations d'ingénieurs à Madagascar**

**Tefy RAOELIVOLOLONA<sup>1</sup> et Fortunat RAMAHATANDRINA<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Maître de Conférences, Ecole Supérieure Polytechnique d'Antsiranana  
[volonatefy@gmail.com](mailto:volonatefy@gmail.com)

<sup>2</sup> Maître de Conférences, Ecole Supérieure Polytechnique d'Antsiranana,  
Responsable du Parcours "Master en Energies Nouvelles et Renouvelables".  
[fortunat.ramahatandrina@gmail.com](mailto:fortunat.ramahatandrina@gmail.com)

**L'urgence de la valorisation de la formation professionnelle et technique en Haïti**

**Pierre ADAM**

Institut national de formation professionnelle du MENFP  
[jemarad3@gmail.com](mailto:jemarad3@gmail.com)

**Processus de mise en place d'un cursus de formation en double diplomation**

Collaboration Internationale Université Cadi Ayyad – Université de Limoges

**Pr Mohamed ELOMARI<sup>1</sup>, Aziz IDRISSE BOUGRINE<sup>1</sup>, Patrick FAUCHERE<sup>2</sup> et Joseph ABSI<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Faculté des Sciences Semlalia, Université Cadi Ayyad,

<sup>2</sup> IUT du Limousin, Université de Limoges  
[elomarinylarch@gmail.com](mailto:elomarinylarch@gmail.com) [patrick.fauchere@unilim.fr](mailto:patrick.fauchere@unilim.fr)

**L'employabilité des lauréats de profils techniques au Maroc. Approches et perspectives**

**Dr. Nabil BALAFREJ<sup>1</sup> et Abdelilah AFIFI<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Société Nationale de Radiodiffusion et de Télévision, Maroc  
[nabil-balafrej@hotmail.com](mailto:nabil-balafrej@hotmail.com)

<sup>2</sup> Directeur du Budget et des Affaires Générales, Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique  
[afifi@enssup.gov.ma](mailto:afifi@enssup.gov.ma)

**Professionalisation des parcours de licence et master en énergies renouvelables et efficacité énergétique pour l'employabilité des diplômés.**

**Cas de l'Université Assane Seck de Ziguinchor, Sénégal**

**Lat Grand NDIAYE<sup>1</sup>, Diouma KOBOR<sup>1</sup>, Oumar SOCK<sup>1</sup> et Souleymane THIAME<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Université Assane SECK, BP 523, Ziguinchor, Sénégal

<sup>2</sup> PESEREE, Résidence les Mamelles, lot n°3, BP 3869, Dakar, Sénégal  
[lgndiaye@univ-zig.sn](mailto:lgndiaye@univ-zig.sn)

## **Atelier 1 bis : Les relations avec les entreprises**

**Lundi 7 mai 2018 14:00 – 15:30**

**Président : M. Troquet**

**Rapporteur : K. Agbossou**

**Renforcer les collaborations entreprise-école dans le cadre d'une alternance salariée pour le plus grand bénéfice des étudiants**

**Michel LE NIR**

Maître de Conférences, IUT Lumière - Université Lyon 2 - France,  
[michel.lenir@univ-lyon2.fr](mailto:michel.lenir@univ-lyon2.fr)

**Un Modèle de Partenariat Université-Entreprise dans le Domaine de l'Informatique**

**Thanh Binh NGUYEN**

Doyen de la Faculté d'Informatique, Ecole Polytechnique, Université de Danang  
[ntbinh@dut.udn.vn](mailto:ntbinh@dut.udn.vn)

**Employabilité des diplômés: quels besoins spécifiques des entreprises ?  
Cas de l'IST-T**

**Ando RAZAFIMBELO**

Enseignant-chercheur à l'IST-T  
[anrazafimbelo@gmail.com](mailto:anrazafimbelo@gmail.com)

**La formation en alternance pour améliorer l'employabilité des jeunes diplômés  
L'expérience de l'Ecole Polytechnique de Thiès, Sénégal**

**El hadji Bamba DIAW**

Directeur, Ecole Polytechnique de Thiès, Sénégal  
[elbamba2004@yahoo.fr](mailto:elbamba2004@yahoo.fr); [ept@ept.sn](mailto:ept@ept.sn)

**Coopération Ecole – Entreprise, un modèle de construction des savoirs**

**Lova RAHARIMIHAJA ZAKARIASY <sup>1</sup> et Faralahindrahary RAZAFIMANANTSOA <sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Directrice Générale, Institut Supérieur de Technologie d'Antsiranana  
[lova.zakariasy@ist-antsiranana.mg](mailto:lova.zakariasy@ist-antsiranana.mg)

<sup>2</sup> Chef de Dépôt Antsiranana, Logistique Pétrolière S.A,  
[faralahy.razafimanantsoa@logpetro.com](mailto:faralahy.razafimanantsoa@logpetro.com)

## **Atelier 2 : L'entrepreneuriat**

**Lundi 7 mai 2018 16:00 – 17:30**

**Président : J. Lalaina**

**Rapporteur : M.Saad**

**Nouveaux défis de l'agriculture ivoirienne et développement durable**

**Nafan DIARRASSOUBA**

Professeur, Directeur de l'UFR Sciences Biologiques /Université Peleforo Gon Coulibaly-Korhogo- Côte d'Ivoire. BP 1328 Korhogo  
[dnafan29@gmail.com](mailto:dnafan29@gmail.com) / [nafandiarra@yahoo.fr](mailto:nafandiarra@yahoo.fr)

## **Comment développer « l'entrepreneuriat » des doctorants ? Proposition d'une feuille de route pour développer l'esprit entrepreneurial au profit des doctorants en sciences et techniques au sein de l'Université Hassan 1**

**Adil DOULABI <sup>1</sup>, Nabil BOUAYAD AMINE <sup>2</sup>, Khalid ROUGGANI <sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Consultant-Chercheur, Laboratoire d'économie et de gestion Université HASSAN I - SETTAT.

[doulabi@gmail.com](mailto:doulabi@gmail.com)

<sup>2</sup> Professeur, Laboratoire d'économie et de gestion, Université HASSAN I - SETTAT.

[nabil\\_bouayad@hotmail.com](mailto:nabil_bouayad@hotmail.com)

<sup>3</sup> Professeur, Laboratoire d'économie et de gestion Université HASSAN I - SETTAT.

[rougghanikhalid@gmail.com](mailto:rougghanikhalid@gmail.com)

## **La pédagogie entrepreneuriale : facteur d'amélioration de l'employabilité et de l'insertion des diplômés de l'ISEP THIES**

**Mouhamed Fadel NIANG <sup>1</sup>, Ngagne DIEYE, Cheikh Mbaye SAR, Salamata DIAGNE,  
Djibril MBODJI, Louis Jérôme NDIOLÉNE**

<sup>1</sup> Directeur de l'Institut Supérieur d'Enseignement Professionnel – ISEP de Thiès –

BP 1509 - Thiès - Sénégal

[isep@isep.sn](mailto:isep@isep.sn)

## **Le rôle des maisons de l'entrepreneuriat au niveau des universités algériennes dans l'épanouissement de l'esprit entrepreneurial et la création de l'emploi - le cas de la MEUS Skikda-**

**Riad TOUMI**

Chercheur enseignant

Directeur de La MEUS Skikda

[ri.toumi@univ-skikda.dz](mailto:ri.toumi@univ-skikda.dz)

## **Atelier 2 bis : Eléments transversaux dans la formation**

**Lundi 7 mai 2018 16:00 – 17:30**

**Président : G. Stoica**

**Rapporteur : D. Gentile**

## **Le numérique dans les formations et la gestion des formations, exemple d'un IUT**

**Olivier CASPARY**

Directeur IUT de Saint-Dié-des-Vosges, Université de Lorraine

[olivier.caspary@univ-lorraine.fr](mailto:olivier.caspary@univ-lorraine.fr)

## **Employabilité des jeunes diplômés Quels déterminants au niveau des caractéristiques individuelles**

**Issam MELHAOUI <sup>1</sup> et Said BALHADJ <sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Doctorant à l'ENCG de Tanger, GREMSI.

[issam\\_melhaoui@hotmail.com](mailto:issam_melhaoui@hotmail.com)

<sup>2</sup> Enseignant chercheur à l'ENCG de Tanger, GREMSI.

[sbalhadj@yahoo.fr](mailto:sbalhadj@yahoo.fr)

## **Employabilité : Quelles solutions ?**

### **Dominique RAKOTO**

Institut Supérieur de Technologie - Antsiranana – Madagascar  
[rakoto.dominique@gmail.com](mailto:rakoto.dominique@gmail.com)

## **Les situations de NEET dans les parcours d'insertion des diplômés universitaires au Maroc**

### **Aomar IBOURK**

Professeur, Université Cadi Ayyad, Marrakech, Maroc  
Directeur du GRES  
[Aomaribourk@gmail.com](mailto:Aomaribourk@gmail.com)

## **Constat sur la motivation d'apprenants dans un dispositif collaboratif d'apprentissage en ligne au niveau l'école d'ingénieurs ESITH/Maroc**

### **Majda MAZRI**

Enseignante et responsable de la Cellule d'Appui à la Pédagogie Numérique, ESITH/MAROC  
[majdamazri@gmail.com](mailto:majdamazri@gmail.com) [mazri@esith.ac.ma](mailto:mazri@esith.ac.ma)

## **Atelier 3 : La pédagogie au cœur de l'amélioration de l'employabilité**

**Mardi 8 mai 2018 9:00 – 10:30**

**Président : H. Zenzri**

**Rapporteur : F. Niang**

## **Le parcours d'un diplômé ingénieur**

### **George DARIE, Nicoleta CRISAN et Gina Florica STOICA**

Université "Politehnica" de Bucarest, Roumanie  
[gina.stoica@gmail.com](mailto:gina.stoica@gmail.com)

## **Employabilité des jeunes diplômés, le modèle de l'Ecole Supérieure Polytechnique (ESP) de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (Sénégal)**

### **Papa Alioune NDIAYE**

Professeur, Directeur de l'ESP  
[papaas.ndiaye@ucad.edu.sn](mailto:papaas.ndiaye@ucad.edu.sn)

## **Le Système LMD et l'Employabilité des Diplômés**

### **Rafic YOUNES**

Doyen, Faculté de Génie – Université Libanaise – Beyrouth  
[ryounes@ul.edu.lb](mailto:ryounes@ul.edu.lb)

## **La démarche compétence appliquée aux nouveaux métiers de l'énergie**

### **Isabelle SIROT <sup>1</sup>, Catherine MARECHAL <sup>1</sup> et Dominique GENTILE <sup>2</sup>**

<sup>1</sup> EFREI PARIS, Villejuif, France

<sup>2</sup> Université Versailles St-Quentin, France  
[isabelle.sirotd@efrei.fr](mailto:isabelle.sirotd@efrei.fr)

## **Le renforcement des compétences transversales dans la formation et leur évaluation.**

**Michel TROQUET**

Professeur émérite, Université Clermont Auvergne, Délégué général de la CITEF  
[michel.troquet@uca.fr](mailto:michel.troquet@uca.fr)

## **L'employabilité des diplômés de la filière francophone Technologies Alimentaires de l'Université Technique de Moldavie**

**Aurica CHIRSANOVA**

Chef du Département Alimentation et Nutrition  
Université Technique de Moldavie  
[Aurica.chirsanova@toap.utm.md](mailto:Aurica.chirsanova@toap.utm.md)

## **Atelier 3 bis : Les relations avec les entreprises**

**Mardi 8 mai 2018 9:00 – 10:30**

**Président : D. Gentile**

**Rapporteur : M. Elomari**

### **L'enseignement coopératif et l'employabilité**

**Kodjo AGBOSSOU <sup>1</sup>, Hamadou SALIAH-HASSANE <sup>2</sup>, Maarouf SAAD <sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Université du Québec à Trois Rivières,  
[Kodjo.Agbossou@uqtr.ca](mailto:Kodjo.Agbossou@uqtr.ca)

<sup>2</sup> TELUQ,  
[hamadou.saliah-hassane@teluq.ca](mailto:hamadou.saliah-hassane@teluq.ca)

<sup>3</sup> ETS,  
[Maarouf.Saad@etsmtl.ca](mailto:Maarouf.Saad@etsmtl.ca)

### **Amélioration des opportunités d'emploi pour les étudiants : Cas de l'industrie automobile**

**Marilena STOICA, Lucian CUCU et Gina Florica STOICA**

Université Politehnica de Bucarest, Roumanie  
[gina.stoica@gmail.com](mailto:gina.stoica@gmail.com)

### **Identification des besoins du marché du travail malagasy Méthodologie et Resultats**

**Eric Jean Roy SAMBATRA**

Maître de Conférences, Directeur de l'Ecole du Génie Industriel  
Institut Supérieur de Technologie d'Antsiranana (IST-D), Madagascar  
[ericsambatra@ist-antsiranana.mg](mailto:ericsambatra@ist-antsiranana.mg)      [ericsambatra@gmail.com](mailto:ericsambatra@gmail.com)

### **Approche Par Compétence : données et aspirations estudiantines en cours de formation sur leurs avenir**

**Liva Falisoa RAFANOTSIMIVA**

Institut Supérieur de Technologie d'Antsiranana, Madagascar  
[liva.rafanotsimiva@ist-antsiranana.mg](mailto:liva.rafanotsimiva@ist-antsiranana.mg)

### **La mise en place d'un écosystème pour un modèle de professionnalisation des**



## **études de techniciens : le cas de l'ISEP de Diamniadio au Sénégal.**

**Oumar NIANG <sup>1</sup>, Samba SENE <sup>2</sup>, Mamadou Moustapha FALL <sup>3</sup>**

<sup>1</sup> ISEP de Diamniadio    <sup>2</sup> Consultant écosystème ISEP de Diamniadio    <sup>3</sup> Consultant coordonnateur académique ISEP de Diamniadio, allées Papa Gueye Fall, 2ième étage immeuble Adja Foutou Nourou Diop, Dakar, Sénégal  
[niangom@yahoo.fr](mailto:niangom@yahoo.fr)

## **Atelier 4 : Les éléments transversaux dans la formation.**

**Mardi 8 mai 2018 11:00 – 13:00**

**Président : R. Younes**

**Rapporteur : M. Troquet**

**Une enquête nationale sur le suivi des trajectoires des diplômés de DUT au service d'un renforcement de leur employabilité**

**Michel LE NIR<sup>1</sup> et Mickaël SPENNATO<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Maître de Conférences à l'IUT Lumière – Université Lyon 2 – France,  
[michel.lenir@univ-lyon2.fr](mailto:michel.lenir@univ-lyon2.fr)

<sup>2</sup> Chargé d'Études - Assemblée des directeurs d'IUT – France,  
[mickael.spennato@univ-lyon1.fr](mailto:mickael.spennato@univ-lyon1.fr)

**Ingénierie pédagogique et dispositifs d'information et d'orientation, leviers d'employabilité et d'insertion des lauréats universitaires.**

Collaboration Internationale Université Cadi Ayyad – Forem – Wallonie Bruxelles

**Pr Mohamed ELOMARI<sup>1</sup> et Bérenger DUFROMONT<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Faculté des Sciences Semlalia, Université Cadi Ayyad,

<sup>2</sup> Forem – Wallonie – Bruxelles Belgique  
[elomarinylarch@gmail.com](mailto:elomarinylarch@gmail.com)

**Les préoccupations des universités pour sécuriser les emplois du futur**

**Benonica VASILESCU**

Université Dimitrie Cantemir, Faculté des Sciences Juridiques et Administratives, Bucarest, Roumanie  
[benonicavasilescu@yahoo.com](mailto:benonicavasilescu@yahoo.com)

**Expérience de l'Institut de Génie de l'Environnement et du Développement Durable sur le suivi des diplômés et de la qualité de la formation**

**Pr Bila Gérard SEGDA<sup>1</sup>, DAHO Tizane, Dina DA, Pr Antoine BERE et Pr Jean KOULIDIATI**

<sup>1</sup> Directeur de l'Institut de Génie de l'Environnement et du Développement Durable (IGEDD) de l'UNIVERSITE OUAGA I Pr Joseph KI-ZERBO  
03 BP 7021 OUAGADOUGOU 03  
[gsegda@gmail.com](mailto:gsegda@gmail.com)